

Iedereen heeft

Voetbaltalent

nummer
19

GEEN TALENT MAG VERLOREN GAAN



Voetbalontwikkeling

Kwaliteit & Performance

Programma:

Nieuwe kwaliteitsimpuls
jeugdopleidingen

Het reviewprogramma bij AZ

Het reviewprogramma bij
amateurclubs

Kwaliteit meten en verbeteren via het Kwaliteit & Performance Programma

Nieuwe kwaliteitsimpuls voor jeugdopleidingen

Hoe breng je de kwaliteit van een jeugdopleiding in kaart? Een vraag die al jaren van toepassing is op de clubs in Nederland. In het verleden hanteerde de KNVB de certificering, waarbij men trachtte de kwaliteit van jeugdopleidingen in Nederland te waarborgen en te verbeteren. Met name BVO's werkten hier aan mee. Maar ook (veelal prestatieve) amateurverenigingen zijn inmiddels geïnteresseerd en benieuwd naar waar ze staan. De KNVB heeft in samenwerking met het sportconsultancybureau NMC Bright een nieuwe manier van kwaliteitszorg ontwikkeld: Het Kwaliteit & Performance Programma voor jeugdopleidingen.

De Koninklijke Nederlandse Voetbalbond (KNVB) en NMC Bright hebben in het seizoen 2014/2015 een krachtige nieuwe kwaliteitsimpuls gelanceerd voor betaaldvoetbalorganisaties en amateurverenigingen: het Kwaliteit- & Performance Programma voor jeugdopleidingen. Dit programma is leidend voor de Nederlandse voetbalopleidingen in de periode tot 2020. (bron: www.nmcbright.nl)

De Voetbaltrainer spreekt met Teun Jacobs (Coördinator Voetbaltechnische afdeling KNVB, docent HJO en specialist Kwaliteit & Performance Program-

ma) en Wouter Kuperus (directeur van sportadviesbureau NMC Bright en

grondlegger van het nieuwe Kwaliteit & Performance Programma.)

Van hoe het was...

In 2001 is het Keurmerk Jeugdopleidingen door de KNVB geïntroduceerd om de kwaliteit van jeugdopleidingen in het Nederlandse voetbal te waarborgen en te verbeteren. Jeugdopleidingen konden op grond van hun kwaliteit maximaal vier sterren behalen. Veel jeugdopleidingen van (voornamelijk) BVO's hebben zich sindsdien laten certificeren. Dit heeft geleid tot een grote sprong voorwaarts in de kwaliteit van het opleiden van jeugdspelers. Het Keurmerk bleek een innovatie in zijn tijd.

Bron: www.knvb.nl

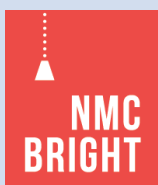




Foto: KNVB.nl

Minder beoordelen en meer ontwikkelen



Wouter Kuperus:
“Het originele certificeringsmodel was voornamelijk gericht op het beoordelen van een club van A tot Z. Er werd vooral gekeken naar de aanwezigheid van documenten en daarvoor kreeg de club een score. Dat beoordelen willen we veel meer loslaten. In het Kwaliteit & Performance Programma is de ambitie van de club leidend. We controleren nog wel, maar de nadruk ligt op het verbeteren en ontwikkelen

richting het ambitieniveau. Van de meer dan tachtig eisen die onderdeel waren van de originele certificering is nog maar de helft over. Hierdoor bereiken we dat het een minder administratieve aangelegenheid is. Wat ook meespeelt, is dat voorbereiding van de club op de audit volledig online plaatsvindt. Tijdens een bezoek aan de club, de audit, controleren we vervolgens in hoeverre een club voldoet aan de minimale eisen. Daarmee bepaalt de club zijn positie in het voetballandschap. Tijdens een tweede bezoek, de review, kijken we hoe de club zich kan verbeteren en wat de volgende stap kan zijn in de

ontwikkeling van de jeugdopleiding. Elk reviewprogramma wordt specifiek afgestemd op de club, zowel qua thema's die we bespreken als de experts die we er voor uitnodigen. We proberen ook zoveel mogelijk de kennis en inzichten van experts uit andere sportgebieden hierbij te betrekken. De

‘Innoveren, verbeteren en ontwikkelen met elkaar’

review is geen onderdeel meer van beoordeling, maar richt zich puur op ontwikkeling. Hierdoor krijg je veel meer openheid in de discussie. En dat is een belangrijke voorwaarde voor ontwikkeling.”

Naar hoe het is...

Inmiddels is het Nederlandse voetballandschap dusdanig veranderd dat het huidige kwaliteitsmodel (lees: certificering) niet meer voldoet. Ook zijn de ons omringende en concurrerende landen bezig om hun jeugdopleidingen structureel te verbeteren. Er is daarom behoefte aan een nieuwe kwaliteitsimpuls. Als we internationaal leidend willen blijven als opleidingsland, is vernieuwing op vele fronten noodzakelijk: in de samenwerking tussen KNVB en verenigingen, in opleidingsprogramma's, op het gebied van scouting en talentherkenning, in de samenwerking met het onderwijs, in het toepassen van innovatie en wetenschap, in het creëren van een inspirerend leerklimaat voor spelers en coaches en in het verder ontwikkelen van (technisch) kader.

Bron: www.knvb.nl

Primaire processen



Teun Jacobs: “Voor zowel BVO als amateurclub is het Kwaliteit & Performance Programma een toepasbaar model en we hebben geprobeerd om daar ook verbindingen tussen te

leggen. Tijdens de audit en reviews kijken we vooral naar de primaire processen in een club. Welke visie heeft

‘Welke spelers krijgt de club binnen en hoe gaat ze daarmee om?’

de club op het opleiden van spelers? Welke spelers krijgt de club binnen en hoe gaat ze daar vervolgens mee om? Hoe denkt de club de speler beter te maken? En wordt daarbij alleen naar het voetbaltechnische gedeelte gekeken of durft men verder te kijken en besteedt men bijvoorbeeld ook aandacht aan het pedagogische aspect?”

Verbinden top/breedte

Het grote verschil is dat het nieuwe performancemodel zich richt op de hele voetbalpiramide en daarmee top en breedte met elkaar verbindt. Daarnaast ligt de focus op het gezamenlijk ontwikkelen en verbeteren van de jeugdopleidingen waarbij kennis delen en kennis ontwikkelen een voorname plek krijgt.

Bron: www.nmcbright.nl

Spiegelen

Teun Jacobs: “In het voetballandschap kunnen de top en de breedte niet zonder elkaar. De originele certificering was er in principe alleen voor BVO's. Nu kunnen ook amateurclubs, en dan met name degene die zich willen onderscheiden door een sterke jeugdopleiding, zich laten certificeren. Daarmee krijgen ze de mogelijkheid zich te spiegelen aan een BVO en kunnen kijken op welke vlakken er nog stappen te maken zijn. Door ook mensen van buitenaf bij het Kwaliteit & Performance Programma te betrekken proberen we een beweging op gang te brengen waarbij clubs gaan nadenken

hoe ze ergens kunnen en willen komen.”

Positioneren

Wouter Kuperus: “In het nieuwe programma krijgen clubs de mogelijkheid om zich te positioneren in het voetballandschap. We willen clubs dan ook uitdagen om hun eigen ambitieniveau te bepalen. Doordat dit performancemodel zich richt op de gehele voetbalpiramide zitten er voor amateurclubs interessante aspecten aan. En die aspecten zijn tweeledig. Wanneer een club denkt zijn jeugdopleiding goed ingericht te hebben, kan het Kwaliteit & Performance Programma een middel zijn om dat te laten bevestigen. Dat betekent dat je na afloop ook naar buiten toe kunt uitdragen dat je het predicaat Lokale Jeugdopleiding of zelfs Regionale Jeugdopleiding mag voeren. Aan spelers en ouders kun je daarmee laten zien dat je de zaken op het gebied van opleiden goed voor elkaar hebt. Tijdens de certificering kijkt er steeds iemand van een BVO (of een andere club) mee, waardoor ook die verbindingen beter tot stand worden gebracht.”

‘Clubs uitdagen op hun eigen niveau’

Startpunt

Teun Jacobs: “Voor een club kan een assessment ook een ander motief hebben. Stel dat je een plan hebt gemaakt waarmee je over bijvoorbeeld drie jaar een goede jeugdopleiding wilt zijn, dan kun je nu al bepalen waar je staat en waar je kunt verbeteren. Het Kwaliteit & Performance Programma kan dan dus als startpunt fungeren voor een proces en kan aan de club laten zien waar die op dit moment staat. Maar er is nog een voordeel. Doordat alles duidelijk en uitvoerig beschreven wordt, kan een jeugdbestuur met de bevindingen naar een hoofdbestuur



om duidelijk te maken waar men staat en wat er nodig is om verder te groeien.”

Verplichting

De KNVB heeft het Kwaliteit & Performance Programma een nadrukkelijke plek gegeven in het recent verschenen ‘Beleidsplan 2014-2018: Voetbal om van te houden’. Het programma is verplicht gesteld voor betaaldvoetbalorganisaties en optioneel voor amateurverenigingen. De KNVB en NMC Bright hebben een samenwerking voor de duur van ten minste drie voetbalseizoenen om gezamenlijk het Kwaliteit & Performance Programma uit te voeren.

Bron: www.nmcbright.nl





Foto: KNVB.nl

Nieuwsgierig naar de werking van het Kwaliteit & Performance Programma? Stuur een e-mail naar performanceprogramma@knvb.nl. Wilt u anderszins reageren op dit artikel? Stuur dan een bericht naar devoetbaltrainer@knvb.nl.

Input

Het nieuwe Kwaliteit & Performance Programma voor jeugdopleidingen heeft als doel om meer en betere spelers te laten doorstromen in het Nederlandse jeugdvoetbal. Het model is ontwikkeld over een periode van twee jaar. Een groot aantal coaches, Technisch Directeuren en Hoofden Jeugdopleidingen uit het betaalde en amateurvoetbal hebben input geleverd voor de ontwikkeling van het model. Vervolgens is het model in seizoen 2013/2014 getest in een uitgebreide pilot bij betaaldvoetbalorganisaties in binnen- en buitenland. Tevens hebben zes amateurverenigingen meegedaan aan de pilot.

Bron: www.nmcbright.nl

Het Kwaliteit & Performance Programma kent de volgende uitgangspunten:

- Het is één integraal Kwaliteit & Performance Programma voor de gehele voetbalpiramide, dus zowel voor betaald als amateurvoetbal.
- Het biedt ruimte voor de eigenheid en het onderscheidende vermogen van de vereniging.
- Het legt de nadruk op ontwikkelen en verbeteren en niet op controlen en beheersen.
- De kwaliteitszorgsystematiek moet aansluiten op de visie en filosofie van de vereniging.
- Het biedt de mogelijkheid tot benchmarken en te leren van best practices.
- Het programma focust op rendement en performanceverbetering.
- In het proces wordt de administratieve last voor een vereniging tot een minimum beperkt.
- De nieuwe werkwijze moet verenigingen kansen bieden voor marketing en communicatie.
- De vereniging blijft te allen tijde zelf verantwoordelijk voor de kwaliteit van haar jeugdopleiding, de KNVB kan hierbij natuurlijk faciliteren en/of adviseren.
- Het programma maakt de transitie van papier naar praktijk ofwel van 'Wat moeten we doen om 4 sterren te halen?' naar 'Hoe zorgen we voor een optimaal opleidingsprogramma en leerklimaat?'.

Bron: Brochure 'Informatie Kwaliteit & Performance Programma Jeugdopleidingen'

Het reviewprogramma bij AZ

Focus op inhoud en praktijk

Wanneer een club deelneemt aan het Kwaliteit & Performance Programma doorloopt de jeugdopleiding van de vereniging vier stappen. Tijdens de derde stap, de review, wordt de club bezocht door een groep experts, ook wel reviewpanel genoemd. In de pilot in het betaalde voetbal ontving AZ op 2 en 3 december 2013 een voor een deel zelf samengestelde groep experts. Onder hen Robert Eenhoorn - op dat moment nog werkzaam bij de honkbalbond en vijf maanden later verrassend de nieuwe Algemeen Directeur van ... AZ. Als voetbal-deskundige koos de club voor de ervaren Sef Vergoossen.



Foto: Pro Shots

Ambitieniveau

Sef Vergoossen: "De kracht van dit onderzoek is dat het initiatief bij de clubs zelf ligt. Dat zorgt ervoor dat de mensen van de club al goed hebben nagedacht over wat ze met deze review willen bereiken. Anders investeer je daar niet zo in. Ook de doelstelling is vooraf scherp geformuleerd: AZ wilde graag dat we onderzochten of zijn jeugdopleiding aan de eisen voldoet die je aan

een internationale voetbalacademie kunt stellen. Dat is namelijk het ambitieniveau bij de Alkmaarse club. Als expertgroep houdt je gedurende anderhalve dag een aantal interviews met de belangrijkste professionals binnen de jeugdopleiding. Teun Jacobs (KNVB) en Wouter Kuperus (NMC Bright) begeleiden dat proces. Positief is dat dit tweetal niet alleen in Nederland maar ook bij jeugdopleidingen in het buitenland gaat kijken. Dat zorgt voor een beter referentiekader."



'Het initiatief ligt bij de clubs zelf'

Openheid

Sef Vergoossen: "Wil je echt iets aan de input van zulke experts hebben, is het vooral belangrijk dat je geen verborgen agenda's hebt, maar alles op tafel legt wat nodig is om tot een goed eindoordeel te komen. Je moet het vooral niet mooier voorstellen dan het is, want dan krijg je niet de adviezen waarmee je je voetbalacademie (nog) beter kunt maken. Bij AZ waren ze zich daarvan bewust, want alles gebeurde in een sfeer van openheid die me aangenaam verraste. Ook als het kritische vragen betrof. Niets was onbespreekbaar of leverde ontwijkende antwoorden op."

'Alles op tafel leggen'

Tillen

Sef Vergoossen: "Al snel werd ons duidelijk dat het niveau van de jeugdopleiding bij AZ hoog is. Dat is vooral gelegen in de visie en hoe ze die uitdragen naar de jeugdspelers, maar ook bijvoorbeeld naar de ouders





en de amateurclubs. Een ander sterk punt vond ik hoe de staf van negen fulltime jeugdtrainers elkaar voortdurend bij de les houdt door op elk mogelijk moment het over voetbal te hebben. Structureel gebeurt dat op vrijdagochtend van 9.30 uur tot 13.00

uur. Een tijdje na de review heb ik op persoonlijke titel aan zo'n bijeenkomst deelgenomen. We zijn toen de diepte ingegaan en hebben gediscussieerd over bijvoorbeeld de vraag of je jeugdspelers in een vast systeem moet opleiden, passend bij de clubcultuur.

Vier stappen

• Adviesgesprek

Na aanmelding voor deelname volgt een adviesgesprek met een medewerker van de KNVB. In dit gesprek wordt naar de ambitie van de vereniging gevraagd (lokaal, regionaal, nationaal of internationaal). Tevens wordt een inschatting gemaakt van de kans van slagen om deze ambitie te realiseren.

• Audit (controle op minimale kwaliteitseisen)

Na het adviesgesprek wordt de jeugdopleiding in een audit getoetst aan het kwaliteitskader voor jeugdopleidingen. In de audit wordt gecheckt of de jeugdopleiding voldoet aan de minimale kwaliteitseisen op een twaalfstal onderwerpen. (zie afbeelding 'Kwaliteitsdomeinen').

• Review (focus op ontwikkelen en verbeteren)

Na de audit krijgt de vereniging een review aangeboden. Een review biedt verenigingen de kans om samen met een groep experts hun opleidingsprogramma door te lichten en punten te signaleren voor verbetering. De review wordt uitgevoerd als opvolging van de audit. Waar de audit beoordeelt in hoeverre een jeugdopleiding voldoet aan de minimale kwaliteitseisen op lokaal, regionaal, nationaal of internationaal niveau, focust de review op de inhoud en praktijk van de jeugdopleiding.

• Rapportage

De bevindingen uit de audit en review worden samengevat en gerapporteerd. De vereniging ontvangt daarbij een overzicht van conclusies en aanbevelingen.



Aan het niveau en de aard van die discussie was af te leiden dat deze jeugdtrainers gewend zijn om elkaar naar een hoger niveau te tillen en daarmee automatisch ook de jeugdspelers.”

Uitgangspunten van de review

- Tijdens een review staat leren van elkaar centraal: leren van elkaar als collega's/verenigingen/KNVB.
- Een review sluit altijd aan op de dynamiek, eigenheid en uitdagingen van de betreffende vereniging. Geen enkele review zal daarom hetzelfde verlopen.
- De review biedt een moment van reflectie in de waan van alledag en biedt ruimte voor een open dialoog met elkaar over thema's die ertoe doen voor de vereniging.
- De focus tijdens de review ligt op continu verbeteren: wat kan de vereniging doen om de kwaliteit en performance van het opleidingsprogramma te verbeteren?

Wie vormen de groep experts?

De groep experts (ook wel reviewpanel genoemd) bestaat uit drie of vier personen en wordt (afhankelijk van de te bespreken thema's) samengesteld uit een voetbaldeskundige van een BVO, een technisch specialist van de KNVB aangevuld met een vakspecialist of deskundige op een relevant gebied (bijvoorbeeld onderwijs, pedagogiek, didactiek, organisatie, communicatie & marketing). In alle gevallen zal het proces worden begeleid door een onafhankelijke adviseur van NMC Bright. De samenstelling van het externe team wordt in onderling overleg met de vereniging bepaald.

Keuzes

Is het bij AZ dan alleen rozengeur en maneschijn als het om de jeugdopleiding gaat?

Sef Vergoossen: “Nee, hoor. Je kunt je bijvoorbeeld afvragen of de keuzes binnen de begroting van de voetbalacademie passen bij de ambitie. Als je

ruim twee miljoen kunt besteden en je wilt graag een internationale voetbalacademie zijn, hoeft je je qua financiële middelen niet te beperken tot vooral de talenten in Noord-Holland. Dan moet het mogelijk zijn om ook de betere spelers uit de rest van Nederland aan je te binden.”



Wie van de vereniging zijn bij de review betrokken?

De samenstelling van het interne reviewteam bestaat uit een afgevaardigde van het bestuur van de vereniging en van het management van de jeugdopleiding zoals het Hoofd Jeugdopleiding of de Technisch Jeugd Coördinator, op verschillende onderwerpen aangevuld met interne deskundigen zoals Hoofd Scouting, trainers, medisch specialisten, jeugdspelers of ouders.

Wat vraagt dit van de vereniging?

Om een review succesvol te laten verlopen, vragen we een open, eerlijke en positief kritische houding. Sommige deelnemers zullen een extra bijdrage leveren in de vorm van een presentatie, een interview of een toelichting. Voor de rest ligt ieders bijdrage in een actieve betrokkenheid op de dag zelf. We willen proberen echt het maximale te halen uit deze dag en samen met het reviewpanel proberen te komen tot oplossingen, denkrichtingen of aanbevelingen die het opleidingsprogramma nog beter kunnen maken.

(Bron kaders: Brochure 'Informatie Kwaliteit & Performance Programma Jeugdopleidingen')

Nieuwsgierig naar de werking van het Kwaliteit & Performance Programma? Stuur een e-mail naar performanceprogramma@knvb.nl. Wilt u anderszins reageren op dit artikel? Stuur dan een bericht naar devoetbaltrainer@knvb.nl.



Het Kwaliteit & Performance Programma bij amateurclubs

Op elk niveau beter willen worden

Verenigingen met een (sterke) jeugdopleiding kunnen zich op hun eigen niveau positioneren in de voetbalpiramide door deel te nemen aan het Kwaliteit & Performance Programma voor Jeugdopleidingen. Deelname leidt naar de status van Lokale of Regionale Jeugdopleiding, of Nationale of Internationale Voetbalacademie. De Voetbaltrainer spreekt met enkele betrokkenen die deelgenomen hebben aan de pilot in het seizoen 2013/2014. Tijdens het huidige seizoen hebben zowel Koninklijke HFC, Excelsior '31 Rijssen en Excelsior Maassluis meegedaan aan de certificering en alle drie clubs hebben het predicaat Regionale Jeugdopleiding ontvangen.



Emiel Pluimers is Hoofd Jeugdopleiding bij Excelsior '31 Rijssen

Emiel Pluimers: "Het Kwaliteit & Performance Programma is de opvolger van de originele certificering van de KNVB. Bij die originele certificering, waar wij overigens ook aan mee hebben gedaan, ging het er eigenlijk vooral om dat je kon laten zien hoe je club er voor stond. Voor documenten die aanwezig waren (zoals bijvoorbeeld taak- en functieomschrijving van een trainer) kreeg je punten en voor documenten die ontbraken kreeg je geen punten. Dat principe bestaat ook in het Kwaliteit & Performance Programma nog, maar de benadering is toch anders. Er wordt veel meer gewerkt in gijswaarden. Er wordt dui-

delijk gekeken naar de inhoud en er wordt getracht een antwoord te geven op de vraag: Hoe hebben jullie dat geregeld? In een open gesprek komen de door ons gemaakte keuzes aan de orde, zonder dat er over geoordeeld wordt. Vervolgens wordt bekeken welke classificatie eraan hangt. Excelsior '31 Rijssen heeft in 2013/2014 al meegedaan in de pilot en de KNVB keek, samen met NMC Bright en FC Twente, met ons mee. Ze hebben ons op een dag van 12.00 uur tot 22.00 uur bezocht en hebben de hele club doorgelicht. 's Avonds was er een sessie waarbij er verduidelijkingsvragen aan ons werden gesteld. Juist het stel-

len van die vragen en het geven van tips gaf ons inzicht in onze club. Hoe werken wij eigenlijk? Met sommige tips konden we gelijk al iets en met

'Het stellen van verduidelijkingsvragen geeft inzicht'

andere tips gaan we na verloop van tijd iets doen. Zo kregen we het advies om onze voetbalvisie nog meer uit te diepen en dat is iets waar we momenteel mee bezig zijn. Als pluspunt werd

De voetbalpiramide

Het Kwaliteit & Performance Programma voor jeugdopleidingen draagt bij aan de transparantie van de voetbalpiramide in Nederland. Deze piramide kent vier niveaus van jeugdopleidingen:

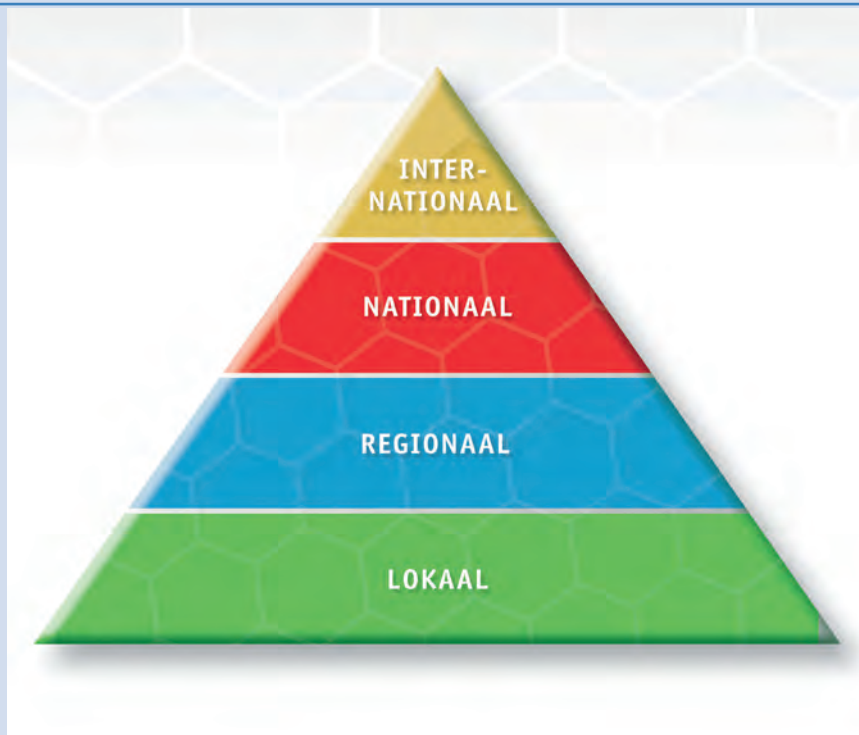
1. Internationale voetbalacademies
2. Nationale voetbalacademies
3. Regionale jeugdopleidingen
4. Lokale jeugdopleidingen

genoemd de manier waarop wij onze organisatie ingericht hebben. Al met al kunnen we duidelijk stellen dat het Kwaliteit & Performance Programma ons tools gegeven heeft om de jeugdopleiding nóg beter te maken. Door het verbeteren van processen binnen je opleiding maak je uiteindelijk ook de spelers op het veld beter. En daar gaat het om.”



EXCELSIOR

Sieme Zijm is Hoofd Jeugdopleiding bij topklasser Excelsior Maassluis en trainer van het tweede elftal, dat uitkomt in de Reserve Hoofdklasse.



Sieme Zijm: “Bij Excelsior Maassluis kregen we via Sparta Rotterdam, waar we een samenwerkingsverband mee hebben, de vraag om mee te doen aan de pilot voor het Kwaliteit & Performance Programma voor jeugdopleidingen in Nederland. We hebben daar gelijk ‘ja’ op gezegd, want het is een ideale mogelijkheid om te kijken waar we met onze jeugdopleiding staan. We willen graag het predicaat van Regionale Jeugdopleiding dragen en dat is

ontstaat een compleet beeld van de manier waarop je de jeugdopleiding hebt ingericht. Wanneer we praten over verbeterpunten gaat het geregeld om zaken waar je zelf niet eens over nagedacht hebt. Zo werd er gevraagd of wij faciliteiten hebben voor spelers om huiswerk te maken, voorafgaand aan de training. Dat is iets waar we over na gaan denken. Als we een ruimte hebben op de club waar spelers huiswerk kunnen maken, ook al

‘Ouders kunnen zien dat we onze opleiding aardig voor elkaar hebben’

gelukt. We zijn daar erg blij mee, want het geeft ons een stuk uitstraling in de regio en daarnaast kunnen ouders zien dat we de zaken op het gebied van opleiden van spelers al aardig voor elkaar hebben.

We blijven daarbij streven naar de zeventig procent eigen jeugdspelers die onze A-selectie nu telt. Uiteraard zijn er verbeterpunten en daarvoor is de audit en de review ook erg waardevol gebleken. Doordat meerdere partijen meekijken gedurende een dag,

is dat maar een half uurtje, is dat toch weer mooi meegenomen.

Maar ook op pedagogisch vlak werden tips gegeven. We hebben nu bijna op alle standaardteams trainers staan die minimaal in het bezit zijn van een diploma TC II, hetgeen in het Kwaliteit & Performance Programma voor een Regionale Jeugdopleiding een vereiste is. Maar hoe zit het met de pedagogische kennis van die trainers? Via presentaties en uitnodigingen van externe deskundigen kunnen wij hen





hierin ook ontwikkelen. Terugkijkend heeft het meedoen aan de pilot ons dus zeker inzicht gegeven in gebieden waarin we ons nog kunnen ontwikkelen. Eind oktober hebben we het predicaat Regionale Jeugdopleiding gekregen en we kunnen dat nu gebruiken. Het is nu zaak om deze basis vast te houden en van hieruit onze club verder te ontwikkelen.”



Robert Bolhuis is bestuurslid en voorzitter van jeugdcommissie van Koninklijke HFC.

Robert Bolhuis: “Het Kwaliteit & Performance Programma stelt je in staat om vanuit een soort helicopterview naar je club te kijken en ook naar de processen die zich binnen die club afspelen. Dat was een reden voor ons om deel te nemen. We waren vooral heel nieuwsgierig. Hoe kijkt iemand van buitenaf nu bij ons naar binnen? Zijn er ‘blinde vlekken’ bij onze club waar we op gewezen kunnen worden, waardoor we ons kunnen verbeteren? Ik denk dat daarin ook een belangrijk verschil zit met de ‘oude’ manier van certificeren. Uiteraard is het ook nu zo dat we moeten kunnen aantonen welk diploma onze jeugdtrainer heeft, maar het gaat duidelijk verder dan dat. De audit die uitgevoerd werd had veel weg van een interview. Er is veel ruimte geweest om te praten over de manier waarop wij willen omgaan met jeugdspelers bij onze club. Meningingen werden daarbij uitgewisseld op basis van gelijkwaardigheid. De KNVB is een partner geweest die met ons op een open manier communiceert en stimuleert. Ze denken erg met ons mee en vragen ook door, waardoor je gaat nadenken over het ‘waarom’ van hoe je bepaalde zaken ingericht hebt. Zo hebben wij bijvoorbeeld gekozen voor een technisch hart, waarbij twee men-

sen de taken van een Hoofd Jeugdopleiding hebben verdeeld. Ze staan veel op het trainingsveld, heel dicht op de trainers en ook zij werken inhoudelijk op basis van gelijkwaardigheid met veel ruimte voor interview. Natuurlijk nemen zij uiteindelijk de technische beslissingen en doen de beoordeling van de trainers, maar in de dagelijkse operatie kiezen we echt voor een lerende organisatie. Zowel van spelers als van trainers verwachten we een dynamische mindset. Leren van elkaar, binnen en buiten HFC. Tijdens de audit kregen we de ruimte om uit te leggen waarom we voor deze opzet hebben gekozen. Uiteindelijk leiden er meer wegen naar Rome als het om het opleiden van jeugdspelers gaat. Het auditrapport gaf ons bovendien veel handvatten. Dat zorgt voor

‘Tijdens de audit wordt op een open manier gecommuniceerd’

een bepaalde borging. Stel dat er in de toekomst binnen onze jeugdopleiding mensen stoppen of iets anders gaan doen, behouden we wel zicht op hoe we er voor staan, omdat alles op papier staat. We weten wat nodig is om de huidige kwaliteit te blijven leveren en hebben tevens zicht op gebieden waarin we ons kunnen verbeteren.”

Wil jij de jeugdopleiding van jouw club een enorme kwaliteitsimpuls geven?

Bestel dan de brochure (betaald voetbal of amateurvoetbal) via Nick Veenbrink (nveenbrink@nmcbricht.nl) en meld je aan voor het Kwaliteit & Performance Programma.

Wilt u anderszins reageren op dit artikel? Stuur dan een bericht naar devoetbaltrainer@knvb.nl.

Heb jij deze handige Voetbaltrainer trainersmaterialen al?

A6 formaat
€ 5,95



A5 formaat
€ 6,95



Wedstrijdregistratie boekjes

- Praktisch, met ringband
- Bevat veldjes en schema's
- Veel ruimte voor notities
- Keuze uit A5 en A6 formaat

A6 formaat
€ 5,95



A5 formaat
€ 6,95



Nieuwe versie!

Trainingsregistratie boekjes

- Praktisch, met ringband
- Overzichtslijst trainingsbezoek
- Veel ruimte voor notities
- Keuze uit A5 en A6 formaat

A4 formaat
€ 5,50



Veldenblok, A4 formaat

- Velden op A4 formaat
- Eenvoudig af te scheuren
- Volop ruimte voor notities

Abonnees
ontvangen
**7,5%
korting**

Bestel deze handige materialen snel via www.devoetbaltrainer.nl/winkel

Trainers
mappen
vanaf
€ 18,-

